

*Lene Laugaard*  
Formand  
VSB



Kære alle,

Igen i år har der været meget at se til i VSB. En stor tak til alle, der har hjulpet til.

I år har vi været 1060 medlemmer i VSB (985 i 2015). Vi har set stor tilgang på årgang 2001piger og 2004/2005/2008/2010 drenge og samtidig lidt frafald på 2003 piger og 2000/2001/2002 drenge.

Vi har sagt goddag og farvel til 500 medlemmer (230 udmeldelser og 270 indmeldelser), og det er stadig en kæmpe opgave i klubben at få så mange nye medlemmer startet op. Vi kommunikerer med hver og en i den sammenhæng. Vores udmeldelsesinterview har vist, at udmeldelserne oftest skyldes andre interesser, flytning, tidspres el lign. Langt det meste feedback er positivt, og VSB ville være den foretrukne klub, hvis de ville starte op til fodbold igen, og de vil anbefale VSB til andre. Hver gang vi får noget feedback, evaluerer vi, om noget kan gøres anderledes og justerer hvis muligt.

På det sportslige plan går det rigtig godt – og der er også lavet mange flotte resultater i 2016, blandt andet:

- 1.senior ligger flot i Danmarksserien Pulje 1.
- 2001 piger har vundet deres række 1 og er indrangeret i Elite Øst 2 til foråret.
- 2002 dr har vundet deres række i efteråret og rykker op i Mesterrækken for u15.
- 2004 dr/2000 dr/u19 dr er fortsat i Mesterrækken

VSB vil gerne udvikle dygtige spillere, men vi er ærgerlige, når vi mister nogen af dem til eliteklubber i en for tidlig alder efter vores anbefaling, oftest efter lidt for meget pres fra eliteklubberne, som kan være svær at modstå. 1 eller 2 spillere per årgang kan vi håndtere, men når det er flere har det efterladt de tilbageværende på holdet i en dårlig situation. Vigtigst for VSB er det derfor altid at sikre, at der er fokus på hele truppen på en årgang. Vi skal sikre, at alle udvikler sig og trives, så den kan fortsætte på trods af træner og spillerstop. Derfor lægger vi meget vægt på, at hele årgangen træner sammen og bevarer tæt kontakt, selvom der over tid er spredning i niveau. Vores erfaring er, at spredningen over tid indsnævres, og så er det vigtigt, at vi ikke har mistet nogen unødigt undervejs, og at spillerne kender hinanden så godt, at det fortsat er sjovt at spille sammen – for pigerne endda på tværs af årgange.

Vi har derfor også i året arbejdet med at højne det sportslige niveau via vores ungtrænere, årgangs-setup, HAK princip, pladsrotation og bedre bemanding, så vi sikrer, at alle får mulighed for udvikling, og derfor trives og føler sig som en del af holdet.

Flere initiativer er i støbeskeen til, hvordan vi kan løfte det sportslige niveau generelt gennem øget uddannelse til trænerne, flere inspirations-træninger fra vores dygtige 1.senior spillere, mere inspiration udefra, etc.

Kort om de forskellige afdelinger:

### **Fodbold fitness i VSB**

Vi oplever stor tilslutning - der er pt ca. 30 kvinder og 25 mænd i gang - og der kommer løbende nye til. Det er et super godt tilbud om fleksibel, effektiv og sjov motion for bl.a. alle vores forældre til ungdommen i VSB. Der spilles også hele vinteren, både inde og ude, på faste tider. VSB er en af de største Fodbold Fitness klubber i landet, og vi er

derfor frontløbere i DIF/DBU's "bevæg dig for livet" kampagne. Vi bliver også "studeret" af forskellige projektfolk mht. hvordan vi har opnået succes på det her område. Meget af denne succes kan vi tillægge de aktive holdledere Lotte Risom/Janne Schneider og Allan Wheadon/Ketil Berg-Sørensen/Kenneth Grønlund Rasmussen, samt klubbens organisering som helhed.

## **Herre**

1.senior ligger flot i Danmarksserien Pulje 1, og VSB er for 2. år i træk valgt til at repræsentere Danmarkseriens pulje 1 i DBUs Repræsentantskab. Både senior 2 og 3 har haft stor tilslutning. Kortvarigt har vi også haft et senior 4. Veteranerne kører fantastisk med gode resultater og stor tilslutning. Lørdagsfodbold kl 7.30 på kunst kører også stadig og er en god start på weekenden for VSBs medlemmer. Oldboys er desværre presset på antal, og det ser ikke ud til, at vi kan deltage i turneringen i 2017.

## **Kvinde/piger**

Senior kvinder spiller nu 11-mands og har set god fremgang i antallet af medlemmer. Desværre er der her i foråret 2017 mange spillere ude at rejse, flere er flyttet til København, så vi håber på lidt tilgang. I årets løb fik vi efter aftale med Lyngby tilgang af deres u16 piger, og da vi mistede nogle piger på u14 til eliteklubberne, har vi arbejdet med de øvrige omegnsklubber i et forsøg på at få et samarbejde op at stå, eller få lov at tiltrække deres få spillere fra den årgang. Desværre er nogle klubber meget protektionistiske, men vi arbejder fortsat på at det kan lykkes. Endnu et væsentlig grund til at fastholdelse af alle piger, der starter til fodbold, er meget vigtigt. Heldigvis har vi fyldt op på alle årgange, så vi kan bakke op på tværs, og det gør, at vi stadig er godt kørende alligevel. Der er fortsat vækst i pigeholdene nedfra, men det vil fortsat kræve et stort fodarbejde af de involverede at tiltrække flere spillere.

## **Drenge**

De største årgange er pt 2006dr med 62 spillere, 2004dr med 50 spillere, 2009dr med 49 spillere og 2011 med 42 spillere. U17 har nu ca. 54 spillere mod 90, da vi startede sæsonen, så vi synes for mange er stoppet. I 2017 efterår vil vi derfor *ikke* lægge 2002 og 2001 sammen til u17, men fortsætte 2002 som u16. Vi håber, det vil holde bedre sammen på trupperne, og vi har allerede sikret, at trænerne fortsætter.

## **Målmandstræning**

Vi er fortsat med vores samarbejde med KD&C, mens vi nu også har fået tilgang i 1. Seniors målmand Nicklas MacDonald, som har en gruppe keepere 1 x om ugen. Begge dele fungerer super, og vi er meget glade for, at Nicklas er i gang, da vi ønsker at have målmandstræningen forankret i klubben.

## **Samarbejdsklub**

Vi har gennem foråret arbejdet med Lyngby for at få mest muligt ud af vores samarbejdsaftale. Her i efteråret har LBK leveret et specifik trænings pas til 04/05 årgangen, dog med skiftende trænere - vi arbejder fortsat på at tilpasse aftalen, så vi får større udbytte. Vi er pt i gang med at fastlægge planen for 2017 for at se om den kan blive attraktiv nok for VSB. Andre alternativer bliver også undersøgt, og vi får jævnligt besøg af andre kandidater.

## **Trænere**

I 2015 har vi sagt farvel til 16 trænere/9 holdledere/18 ungtrænere og tilsvarende budt 24 nye trænere/11 nye holdledere/18 nye ungtrænere velkommen - med alt hvad det indebærer af afslutning og opstart i form af ansættelsessamtaler, kontrakter, godtgørelsesfastsættelse, børneattester, kampklaropklæring, VSB oplæring, etc. At skabe vores egen trænerpipeline er derfor utrolig vigtigt – vi skal holde vores ungtrænere motiverede og tilfredse – i år er 9 ungtrænere nu blevet så erfarne, at de er vokset videre til rigtige trænere opgaver. Det er flot.

I samarbejde med Ølstykke BK har vi i 2016 hjulpet DBU Sjælland med at udvikle en ungtræneruddannelse. Den er lige blevet færdigtestet, så vi forventer snart at kunne afholde det for vores egne ungtrænere, eller sende dem ud til et sådan kursus i en anden klub.

### **Aktiviteter**

170 var på fodboldskole og 62 på camp i uge 26, 2016.

Vi var heldige, at rigtig mange af vores egne trænere og erfarne spillere meldte sig som trænere. I år stod Ketil Berg-Sørensen (forælder til en årg 2007'er) for CAMP og FODBOLDSKOLE - stor tak til Ketil!! Tak til de forældre, der hjalp på CAMP om aftenen! Tak til alle trænere, der brugte en uge af deres sommerferie på at være trænere på vores fodboldskole og CAMP.

Ketil står også for camp og fodboldskole 2017 – hvilket er 25års jubilæum – og der er allerede udsolgt, hvor 230 deltagere er meldt til. Igen i år håber vi, at mange af vores egne trænere og spillere melder sig som trænere (selvom ugen kolliderer med Roskilde Festival...). Kontakt Ketil!

Tak også til Lars Rønne, som stod for den allerførste VSB fodboldskole 25 år tilbage i 1992. Lars hjælper stadig i VSB som flittig dommer!

### **Faciliteter og udstyr**

VSB har investeret i forskellige forbedringer i år:

- Indkøbt 12 nye boldvogne, som hjælp til trænere og for at begrænse det for store svind i bolde!
- Indkøbt 10 nye mål! Ekstra udover dem LTK stiller til rådighed
- Indkøbt 70 nye sommerjakker til både trænere og ungtrænere
- Indkøbt 20 vintertrænerjakker til ungtrænerne
- Indkøbt og opsat et flot nyt skilt på Kaplevej, så alle kan se, vi er her.
- Boldrummet på Kaplevej er blevet udvidet ved at inddrage noget af skuret, finansieret af indtægten fra BT halvmarathon og udført af 5 af vores 1.senior spillere.

Af kommunen har vi fået flere nye døre og vinduer og den fine elektroniske resultattavle ved opvisningsbanen, samt elektroniske adgangskort til Hummeltoftehallen (som efter lidt begynderfejl nu fungerer godt). Og vi har efter mange års ønske endelig fået lov til at opbevare bolde på Virumskole også.

Kommunen udskiftede alle jernmålene på Kaplevej med nye letvægts mål, og vi fik endelig udvidet indgangen til kunst, så vi ikke skal kravle, og der er blevet opsat en nøgleboks, så vi har bedre styr på nøglen til lyset.

Før sommeren søgte vi en fond i kommunen om lyddæmpende loft til klubhuset og maling af de 70'er mørkebrune omklædningsrum 5+6. Det fik vi ikke tildelt fra fonden, men i stedet gik LTK ind og lovede at udbedre det. Resultatet er, at LTK nu allerede har sat lyddæmpning op og det virker (og samtidig har Lasse og Dan fra Cafeen malet klubhuset). Og renovering/maling af omklædningsrum vil blive påbegyndt af LTK i 2017.

### **Den grønne cafe**

Cafeen kører der ud af, i Lasse og Dans regi, og det er dejligt med liv i klubhuset, og de har været flittige til at tilbyde dagens ret om tirsdagen, hvor mange har støttet op om initiativet. En del holdaftener er blevet afholdt, og hvis det er længe siden sidst for jeres hold, så få endelig booket en aften. Det er vigtigt, at vi støtter op om cafeen, så Dan og Lasse kan blive ved med at holde åbent til glæde for alle. Der er sat en nøgle boks op, så trænere/holdledere efter aftale med Dan/Lasse kan afholde holdmøder (både planlagte og impulsive) i klubhuset - også i vintersæsonen, hvor der jo er lukket af i klubhuset. De skal bare vide, hvem der benytter det.

## Administrationen og Økonomi

Resultatmæssigt kommer vi ud af 2016 med et overskud på 292.000kr. Det skyldes bl.a. flere kontingent-indtægter pga. stram restance opfølgning, større tilskud end budgetteret (budget var holdt på 2014 niveau), flere sponsor indtægter og stram styring af omkostninger på budget. Budgettet indeholdt dog en stigning til trænergodtgørelse på kr 150,000 over 2015.

I 2016 har vi lavet 3 væsentlige administrative forbedringer:

- Indmeldelse foregår nu online på hjemmesiden, så vi automatisk får registreret al nødvendig information, og det nye medlem får automatisk sit dbu.dk login og adgang til KAMPKLAR, og vi har udvidet med online betaling, så det sker samtidig med indmeldelse. En stor lettelse!
- Vi har konverteret kontingent betalingen til online betalingskort opkrævning med abonnement. Alle medlemmer blev i august konverteret til online abonnement, og det er kun ganske få medlemmer, der endnu har en restance. Der er ikke længere nogen, der betaler på girokort eller med PBS. Det er HELT udfaset. Så hvor vi tidligere ofte har haft 200-300.000 kr. udestående 2-3 måneder efter betalingsdeadline, er det nu nedbragt til stort set 0. Det giver stor sikkerhed for klubbens drift og dejlig ro i maven for bestyrelsen. Kun når folk skifter kort, eller der ikke er dækning, skal vi fortsat følge op på restancer. Det er væsentligt færre, men kræver stadig meget opfølgning, før folk betaler.
- Hjemmesiden blev udfaset, udskiftet og opdateret med et flot resultat og god præsentation af klubben. Vedligehold er nu integreret med kluboffice og kampklar så en hel del nemmere end den gamle – til gengæld kan den mere, så scope er udvidet.

Jeg nævnte allerede sidste år, at mange andre klubber af vores størrelse ansætter administrativt personale. Til sammenligning har Lyngby Boldklub 4,5 FTE ansat i amatørafdelingen (ca samme størrelse i medlems antal). Vi har i år stadig håndteret det frivilligt, men vi må erkende, at de administrative arbejdsopgaver har et kæmpe omfang, langt ud over hvad frivilligt arbejde bør kræve - og vi skal derfor finde et andet setup.

Generelt er forældrene rigtig gode til at melde sig som trænere, dommere, holdledere og tøjvaskere vedr. deres eget barns hold. Mens vi kun i mindre grad lykkes med at få flere personer uden for bestyrelsen til at løfte opgaver, der går på tværs af hold. Annonceringen efter en afdelingsleder til u4-u8 afd. har resulteret i nul henvendelser, det samme gjaldt annonceringen efter nogen til at støtte op om BAKKEN STÆVNE, FODBOLDSKOLE, LAGKAGESTÆVNE, VSBs INDENDØRS LUNDTOFTESTÆVNE, etc. Den seneste annoncering efter medlemmer til forskellige udvalg har også kun givet nærmest nul henvendelser. Det kræver virkelig meget arbejde og koordinering at aktivere frivillige – og det lykkes primært, når opgaverne er små og meget specifikke. Tungere ligger det med alle driftsopgaverne – altså det arbejde, der skal laves hver dag/uge, for at klubben fungerer. Vores oplæg for 2017 er derfor, at vi skal lønne de faste opgaver, da vi ikke kan få løst dem på frivillig basis længere.

Som en forælder skrev til os i denne uge:

*...Når jeg har betalt kontingent, forventer jeg, at jeg trygt kan aflevere mit barn, at der er styr på det, at træningen er professionel, og at der ikke kræves forældre involvering i særlig stor grad....* Den holdning møder vi oftere og oftere, og derfor bliver vi også nødt til at indrette både betaling og organisering af fodbolden i VSB derefter.

## Planer for 2016 og status

På general forsamlingen 2016 præsenterede vi de opgaver, vi ville arbejde med i 2016:

Gennemført:

- **Ungtræneruddannelse** – vi har fået afholdt et par sessions i løbet af året. Mere ønskes.
- **Nyt specifik-træningskoncept** blev afprøvet før sommer og startede delvis op igen efter sommer – der er fortsat noget at arbejde med, og vi kigger stadig på, hvordan vi kan få mest og bedst mulig træning til de meget ambitiøse (ikke nødvendigvis kun til de bedste).
- **Nyt holdopstartskoncept** – tilmelding og indmeldelse på forkant og guidet opstart med erfaren træner (Ketil) og gradvis overlevering til ny forældregruppe med stor hjælp fra mange ungtrænere. Det virkede, og nu skal der arbejdes endnu mere med at få endnu mere leg ind og fange de smås interesse, så vi beholder dem i klubben. Det er en opgave her i 2017.
- **Indkøbe 2 sæt 5-mandsmål og 4 sæt 3-mandsmål** – for VSBs regning - for at udvide beholdningen af mål til rådighed. Det har vi gjort, og de er i fuld brug på banerne til stor glæde for alle hold.
- **Flere boldvogne** til fleksibel transport og opbevaring – 2 blev indkøbt i sommers og har fungeret fantastisk, og vi har netop indkøbt yderligere 10 af en anden slags for at begrænse boldsvind.
- **Fodboldskole pilotprojekt med træneruddannelse** – gennemført men det viste sig at være vanskeligt at samle trænerne og ungtrænerne - de har ikke tiden, så konceptet vil ikke blive gentaget.
- **Implementere ny hjemmeside** – det var vi pinedød nødt til, da den gamle blev udfaset af leverandøren, og det lykkedes rettidigt. Vi har fået en del positiv feedback på den nye.
- **Outsource bogholderi** – Blev gennemført og kørt i 4 mdr, men desværre bliver det for dyrt, da opgaven er for stor. Vi skal derfor i 2017 lave et nyt setup.
- **Implementere online betaling** – gennemført og virker fantastisk efter lidt børnesygdomme i de første kørsler.
- **Lys og belægning på sti ml Kaplevej og Virumgård** – lys er allerede opsat, og belægning er blevet lovet forbedret i 2017
- **Ombygning af boldrum** – pengene til formålet blev tjent ved BT halvmarathon, hvor VSBs u10-u12 var frivillige vejvisere og Veteran/OB/Senior var stod for transporten. 1.senior har udført opgaven.

I gang:

- **Nyt træner uddannelseskoncept** med coaching på banen – flere sessioner er gennemført og er vejen frem til bedre uddannede trænere
- **Påbegynde arbejdet for kunstbane nr 2** – første samtaler med kommunen er gennemført, og der skal nu laves et formelt kunstgræs udvalg, der kan arbejde videre med opgaven.
- **Nyt underlag på streetbanen** – tilbud indhentet, men skal nok laves i sammenhæng med kunstbane projekt
- **1 senior inspirationstræninger**
- **Træner samlinger v 1.senior trænere** – udestår
- **Færdiggøre KAMPKLAR udrulning** (senior1/2/u17/u19/kvinde senior mangler stadig)

Vi har følgende overordnede planer for 2017:

- **Kunst bane 2 projekt**
- **Streetbane løsning**
- **B1 træner kursus for VSB trænere**
- **Organisere driftsopgaver**
- **Ungtræneruddannelse**
- **1 senior inspirationstræninger**
- **Træner samlinger v 1senior trænere**
- **Nyt specifik-træningskoncept**
- **Færdiggøre KAMPKLAR udrulning**

Med disse ord vil jeg sige tak for i år, og beretningen er åben til debat.

Bilag 1:

Træner status

Farvel til:	Nye
Alexander Whitton	Anders Lehnsdal
Ali Ayhan	Frederik Hasenberg
Bjørn Johansen	Haibibou Keita
Dan Juul Nielsen	Hasan Kavossi
Dennis bo Nielsen	Henrik Bramsnæs
Dennis Lippert	Jakob Jensen
Jesper Blond	Jan Møller
Joakim Thøgersen	Jens Hjarsbech
Klaus Tobiasen	Lars Hegnet
Lars Bruno Hansen	Lasse Schiolborg
Magnus Gaudin	Magnus Gaudin
Mathias Karlsen	Niclas Macdonald
Steven Zoega	Peter Meulengrath
Søren Buhl	Rasmus Falck
Tino Christiansen	Rasmus Gaudin
Ulrich Pinstrup	Steffen Nørgaard
	Søren Stenstrup Helle